

Политика в области бережливого производства

АО «КБТочмаш им. А.Э. Нудельмана»

Политика Акционерного общества «Конструкторское бюро точного машиностроения им. А.Э. Нудельмана» в области бережливого производства - один из основных элементов постоянного повышения эффективности и конкурентоспособности Общества.

Бережливое производство охватывает процессы проектирования, разработки, производства и реализации вооружения и военной техники для обеспечения обороноспособности страны.

Настоящая Политика распространяется на все структурные подразделения Общества.

Главная Цель в области бережливого производства стремление к снижению издержек при проектировании и производстве военной техники, вовлечение и развитие кадрового потенциала, повышение конкурентоспособности выпускаемой продукции и оптимизация существующих производственных мощностей.

Основные задачи реализации Бережливого производства

- сокращение затрат на проектирование, разработку и производство новых вооружения и военной техники;
- внедрение проектной деятельности по улучшениям (повышение эффективности и производительности) с помощью инструментов бережливого производства;
- организация работ по эксплуатации и автономному обслуживанию оборудования направленная на улучшение процесса технического обслуживания и системы планово-предупредительно ремонта;

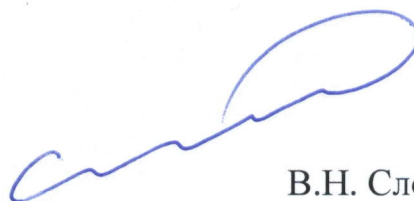
- повышение конкурентоспособности продукции;
- снижение себестоимости продукции, за счет оптимизации всех видов затрат, вовлечения персонала в процесс выявления и устранения потерь;
- повышение производительности труда с помощью инструментов организации эффективного рабочего пространства «5С»;
- постоянное развитие и обучение персонала предприятия методам бережливого производства.

Обязательства руководства Общества в области бережливого производства:

- создавать сотрудникам необходимые условия и обеспечивать необходимыми ресурсами мероприятия по внедрению бережливого производства;
- быть примером для подчиненных на деле участвовать в постоянных улучшениях в работе, задавать высокие стандарты командной работы и эффективного взаимодействия;
- поддерживать в сотрудниках стремление к непрерывному совершенствованию своей и командной работы, к самореализации, и карьерному росту;
- сертификация системы менеджмента бережливого производства;
- нести персональную ответственность за достижение результата.

Генеральный директор

АО «КБТочмаш им. А.Э. Нудельмана»



В.Н. Слободчиков

«6» 04 2021 г.